



**การวางแผนการผลิตเพื่อลดต้นทุนการผลิตยางแผ่นรมควันของสหกรณ์กองทุนสวนยางปริก
อำเภอทุ่งใหญ่ จังหวัดนครศรีธรรมราช**

**Production Plan for Smoked Rubber Sheet's Cost of Production Equation of Prick's
Rubber Replanting Aid Fund Cooperatives, Thung Yai District,
Nakhon Si Thammarat Province**

อัญชลี ปริ้มพราย*

Anchalee Primprai

บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาปัญหาการผลิตยางแผ่นรมควันของสหกรณ์กองทุนสวนยางปริก จังหวัดนครศรีธรรมราช ที่มีผลกระทบโดยตรงกับการวางแผนการผลิตเพื่อลดต้นทุนการผลิต เพื่อวางแผนการผลิตยางแผ่นรมควันของสหกรณ์กองทุนสวนยางปริก เพื่อดำเนินงานตามแผนการผลิตยางแผ่นรมควันของสหกรณ์กองทุนสวนยางปริก และเพื่อวัดผลการดำเนินงานตามแผนการผลิตยางแผ่นรมควันของสหกรณ์กองทุนสวนยางปริก จังหวัดนครศรีธรรมราช

จากการศึกษาปัญหาการผลิตยางแผ่นรมควันของสหกรณ์กองทุนสวนยางปริก ปัญหาที่พบมี 5 ประการ คือ ยางคัตตึง ยางฟอง ยางมีสิ่งสกปรก ยางสุกไม่ทั่ว และยางเหนียวแฉะ โดยปัญหาที่พบมาก คือ ยางคัตตึงและยางฟองเป็นเหตุผลให้ผู้วิจัยวางแผนการผลิตเพื่อให้การทำงานเป็นระบบและมีมาตรฐานการทำงานเพื่อลดการเกิดปัญหาขึ้น ในการวางแผนการผลิตนั้นผู้วิจัยได้ใช้หลักการของ 5W1H ภายหลังการดำเนินงานตามแผนพบว่า ปริมาณของเสียลดลงจากเดิมเมื่อเปรียบเทียบกับก่อนการดำเนินงานตามแผน

นอกจากนี้พบว่าพนักงานในฝ่ายผลิตได้ให้ความร่วมมือเป็นอย่างดี และพนักงานมีความรู้มากยิ่งขึ้น เกี่ยวกับระบบการผลิต รวมทั้งพนักงานมีความกระตือรือร้นในการทำงานมากยิ่งขึ้น

คำสำคัญ : การวางแผนการผลิต, การลดต้นทุนการผลิต, ยางแผ่นรมควัน

*บัณฑิตศึกษา คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม สาขาวิชาเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีธรรมราช



Abstract

This research objected to study the problem of Production Plan for Smoked Rubber Sheet's Cost of production Equation of Prick' Rubber Replanting Aid Fund Cooperatives, Thung Yai District, Nakhon Si Thammarat Province. To plan for production of Smoked Rubber Sheet of Prick' Rubber Replanting Aid Fund Cooperatives. To follow the procedure of production plan of Smoked Rubber Sheet of Prick' Rubber Replanting Aid Fund Cooperatives. and To evaluate the production plan of Smoked Rubber Sheet of Prick's Rubber Replanting Aid Fund Cooperatives, Thung Yai District, Nakhon Si Thammarat Province.

The finding revealed that Prick's Rubber Replanting Aid Fund Cooperatives doesn't have a good system in production plan therefore the problem occurred during the production process. The major problems are; cutting latex, foam latex, dirty latex, half-smoked sheet and jelly latex. These major problems are cases of huge wastes in production line. The researcher is interested in solving of production plan by coaching the production staffs for the right way of production for reducing the waste and earns more profit.

In the line of production, the researcher found that production staffs pay more attention and follow coaching of researcher. They have more knowledge's and skills in production line, also more efficiency in working and more quality products.

Key words : Production Plan, Production Equation, Smoked rubber sheet

ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

ปัจจุบันประเทศไทยผลิตยางพาราเป็นอันดับหนึ่งของโลก โดยในปี พ.ศ. 2544 ประเทศไทยส่งออกยางธรรมชาติประมาณร้อยละ 40 ของการส่งออกของโลก แบ่งตามประเภท ได้แก่ ยางแผ่นรมควัน ยางแท่ง น้ำยางข้น ในส่วนของยางแผ่นรมควันนั้นประเทศไทยเป็นผู้ส่งออกสูงถึงร้อยละ 95 ของส่วนแบ่งการตลาดทั่วโลก ในขณะที่ประเทศอินโดนีเซียและมาเลเซีย ซึ่งเป็นผู้ผลิตยางอันดับสองและสามของโลก (สมาคมยางพาราไทย, 2546, 10 - 12) ตลาดที่สำคัญของยางแผ่นรมควัน ได้แก่ ประเทศญี่ปุ่น ประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศจีน ประเทศสิงคโปร์ และประเทศเกาหลีใต้

(คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน, 2541, 37) แหล่งผลิตยางแผ่นรมควันส่วนใหญ่อยู่ทางภาคใต้ของประเทศไทย เนื่องจากมีพื้นที่ปลูกยางมากถึงร้อยละ 86 รองลงมาคือภาคตะวันออก ร้อยละ 12 และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ร้อยละ 2

ในปี พ.ศ. 2536 รัฐบาลได้เริ่มโครงการจัดสร้างโรงรมยางขนาดย่อม ซึ่งสามารถผลิตยางแผ่นผึ่งแห้ง หรือยางแผ่นรมควันขนาดกำลังการผลิต 2 ตันต่อวัน ต้นทุนในการก่อสร้างโรงรมยางประมาณโรงละ 3.2 ล้านบาท ไม่รวมค่าที่ดิน ภายหลังการสร้างมอบให้เจ้าของสวนยางที่รวมกลุ่มกันในรูปแบบสหกรณ์กองทุนสวนยาง เพื่อให้สามารถยกระดับคุณภาพผลผลิตเป็นยางแผ่นชั้นดี



ตามความต้องการของตลาด และเป็นการยกระดับมาตรฐานการครองชีพของเจ้าของสวนยางให้สูงขึ้น โดยใช้ระบบสหกรณ์ โดยเป้าหมายของโครงการต้องการสร้างโรงรมยางให้ได้ 1,500 โรง กำลังผลิต 300,000 ตันต่อปี คิดเป็นร้อยละ 30 ของผลผลิตทั้งประเทศไม่มีผลกระทบต่อธุรกิจโรงรมยางของภาคเอกชน และเป็นการถ่วงดุลระหว่างการผลิตโดยกลุ่มเกษตรกรกับผู้ประกอบการรายใหญ่คาดว่าสามารถสร้างรายได้ประมาณ 300,000 - 2,000,000 บาทต่อปีต่อสหกรณ์ (ไพโรจน์ ศิริรัตน์, 2546, 4 - 5)

หลังจากที่รัฐบาลได้ให้การสนับสนุนการก่อตั้งโรงอบ/รมยาง ทำให้เกิดการถ่ายทอดความรู้พื้นฐานต่าง ๆ แก่ชุมชน เช่น เทคโนโลยีการผลิตยางแผ่น การบริหารจัดการ การเงิน/การบัญชี และการตลาด เป็นต้น ชุมชนใดที่เข้มแข็งก็จะเรียนรู้และปฏิบัติได้ทำให้สามารถดำเนินธุรกิจการแปรรูปยางแผ่นดิบได้ในระดับที่ถือว่าประสบความสำเร็จ แต่บางกิจการประสบกับการขาดทุนทำให้ต้องหยุดดำเนินการ ปัญหาดังกล่าวอาจเกิดจากหลายสาเหตุ เช่น สมาชิกไม่มีความเชื่อมั่นในระบบและการบริหารงานของสหกรณ์ บุคลากรภาครัฐที่รับผิดชอบในการให้ความช่วยเหลือสนับสนุนขาดความรู้ในเชิงธุรกิจ ขาดข้อมูลข่าวสาร การบริหารการเงินไม่มีคุณภาพ เป็นต้น (อาลี หวังแอ, 2544, 85)

สหกรณ์กองทุนสวนยางปริก จำกัด ได้ก่อสร้างขึ้นในปี พ.ศ. 2537 ซึ่งดำเนินการโดย นาย ภัทรภู ฉิมพาลี ประธานสหกรณ์กองทุนสวนยางปริก ได้ทำการแปรรูปน้ำยางสดเป็นยางแผ่นรมควัน โดยทำการรวบรวมน้ำยางสดจากสมาชิกได้วันละ 2,000 - 5,000 กิโลกรัม เพื่อที่จะนำมาแปรรูปเป็นยางแผ่นรมควัน ซึ่งในแต่ละปีสหกรณ์กองทุนสวนยางปริกรวบรวมน้ำยางได้เป็นจำนวนมากเพื่อนำมาผลิตเป็นยางแผ่นรมควัน และในการผลิตดังกล่าวเกิดของเสียในขั้นตอนการผลิตมาก โดยพบว่า ในปี

พ.ศ. 2550 สหกรณ์กองทุนสวนยางปริกทำการรวบรวมน้ำยางสดได้ จำนวน 1,296,500 กิโลกรัม เกิดปัญหายางคัตตัง จำนวน 14,465 กิโลกรัม เกิดปัญหายางฟอง จำนวน 28,874 กิโลกรัม เมื่อคิดเป็นจำนวนเงินมีมูลค่าถึง 2,889,080 บาทต่อปี ซึ่งเห็นได้ว่าปัญหาดังกล่าวที่เกิดขึ้นนั้นคิดเป็นมูลค่าต่อปีมาก ส่งผลทำให้สหกรณ์กองทุนสวนยางปริกได้ผลกำไรน้อยลง จากปัญหาที่เกิดขึ้น จึงทำให้ผู้วิจัยคิดที่จะทำการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นให้มีปริมาณของเสียในกระบวนการผลิตลดลงโดยวิธีการวางแผนกระบวนการผลิตเพื่อลดต้นทุนการผลิตยางแผ่นรมควันของสหกรณ์กองทุนสวนยางปริก

การวางแผนการผลิตเพื่อลดต้นทุนการผลิตยางแผ่นรมควันนั้น ทำให้บุคลากรในองค์กรมีความรู้ความเข้าใจในกระบวนการผลิตเพิ่มขึ้น สามารถเพิ่มคุณภาพและลดความสูญเสียในกระบวนการผลิตเมื่อสหกรณ์มีการวางแผนการผลิตที่ดีส่งผลให้ผลผลิตที่ออกมามีคุณภาพและสามารถมีรายได้และผลกำไรที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้เกษตรกรเจ้าของสวนยางที่เป็นสมาชิกสหกรณ์ได้รับผลประโยชน์ทั้งในด้านเศรษฐกิจที่ดีขึ้นยกระดับมาตรฐานการครองชีพของเกษตรกรส่งผลดีต่อเศรษฐกิจและสังคมโดยรวม อีกทั้งยังเป็นการเพิ่มทุน ความพร้อมและความเข้าใจในการบริหารจัดการให้สมาชิกและผู้บริหารสหกรณ์เพื่อรองรับเทคโนโลยีที่สูงขึ้น เช่น การผลิตยางแท่ง น้ำยางข้น หรือผลิตภัณฑ์ยาง ซึ่งเป็นตลาดที่มีมูลค่าสูงที่เกษตรกรสามารถมีส่วนในอนาคต

จากสภาพปัญหาดังกล่าวผู้วิจัยได้เล็งเห็นความสำคัญของการวางแผนการผลิตเพื่อลดต้นทุนการผลิตยางแผ่นรมควันของสหกรณ์กองทุนสวนยางปริก เพราะการลดต้นทุนการผลิตจะส่งผลให้ผู้ผลิตซึ่งรวมถึงชาวบ้านที่ทำสวนยางมีรายได้เพิ่มขึ้น และในการวิจัยครั้งนี้ยังรวมถึงการควบคุมคุณภาพของการผลิต อันเป็นแนวทางในการกำหนดมาตรฐาน



การผลิตและเป็นแนวทางในการวางแผนการผลิต
ของสหกรณ์กองทุนสวนยางต่อไป

วัตถุประสงค์ของการวิจัย

1. เพื่อศึกษาปัญหาการผลิตยางแผ่นรมควัน
ของสหกรณ์กองทุนสวนยางปริก จังหวัด
นครศรีธรรมราช ที่มีผลกระทบโดยตรงกับการวางแผนการผลิตเพื่อลดต้นทุนการผลิต
2. เพื่อวางแผนการผลิตยางแผ่นรมควันของ
สหกรณ์กองทุนสวนยางปริก จังหวัด
นครศรีธรรมราช
3. เพื่อดำเนินงานตามแผนการผลิตยางแผ่น
รมควันของสหกรณ์กองทุนสวนยางปริก จังหวัด
นครศรีธรรมราช
4. เพื่อวัดผลการดำเนินงานตามแผนการ
ผลิตยางแผ่นรมควันของสหกรณ์กองทุนสวนยาง
ปริก จังหวัดนครศรีธรรมราช

วิธีดำเนินการวิจัย

1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

1.1 ประชากรที่ใช้ในการวิจัยในครั้งนี้
เป็นบุคลากรของสหกรณ์กองทุนสวนยางปริก อำเภอ
ทุ่งใหญ่ จังหวัดนครศรีธรรมราช จำนวน 22 คน
ประกอบด้วย ประธานสหกรณ์ จำนวน 1 คน
เจ้าหน้าที่ธุรการ จำนวน 1 คน เจ้าหน้าที่บัญชี
จำนวน 1 คน พนักงานฝ่ายผลิต จำนวน 10 คน และ
กรรมการผู้ถือหุ้นจำนวน 9 คน

1.2 กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษาครั้งนี้
ผู้วิจัยใช้วิธีการเลือกแบบเจาะจงให้
สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของการวิจัยครั้งนี้
ประกอบด้วย ประธานสหกรณ์ จำนวน 1 คน
เจ้าหน้าที่ธุรการ จำนวน 1 คน เจ้าหน้าที่บัญชี
จำนวน 1 คน พนักงานฝ่ายผลิต จำนวน 5 คนรวม
จำนวน 8 คน

2. ขั้นตอนการดำเนินการวิจัย

การดำเนินการวิจัย ผู้วิจัยทำการเก็บ
รวบรวมข้อมูลโดยการศึกษาการผลิตยางแผ่นรมควัน
ซึ่งมีขั้นตอนที่นำไปสู่การวางแผนการผลิตเพื่อลด
ต้นทุนในการผลิตยางแผ่นรมควันของสหกรณ์
กองทุนสวนยางปริก ดังนี้

2.1 ศึกษาปัญหาการผลิตยางแผ่นรมควัน
ได้แก่ การศึกษาปัญหาที่เกิดขึ้นในกระบวนการผลิต
ยางแผ่นรมควันโดยศึกษาปริมาณน้ำหนักของของเสีย
ที่เกิดขึ้นในแต่ละวันเพื่อนำมาสรุปข้อมูลทุกสัปดาห์
เป็นเวลา 4 สัปดาห์

2.2 วิเคราะห์ปัญหาได้แก่ การทำการ
วิเคราะห์ปัญหาที่เกิดขึ้นในกระบวนการผลิตยาง
แผ่นรมควัน เพื่อทำการกำหนดแผนการแก้ปัญหา ใน
การวิเคราะห์ปัญหานั้นใช้แผนภาพก้างปลา โดยทำ
การวิเคราะห์ร่วมกับประธานกรรมการและพนักงาน
ให้ได้มาซึ่งสาเหตุของปัญหา

2.3 วางแผนการแก้ปัญหาได้แก่ ผู้วิจัย
ทำการวางแผนการแก้ปัญหาที่เกิดขึ้นในขั้นตอนการ
ผลิตยางแผ่นรมควัน โดยขอความร่วมมือกับ
ประธานสหกรณ์กองทุนสวนยางปริกและพนักงาน
ให้มีส่วนร่วมในการจัดทำแผนการผลิต

2.4 ดำเนินตามแผนที่กำหนด โดยให้
พนักงานที่ผลิตยางแผ่นรมควันปฏิบัติตามแผนงานที่
กำหนดไว้ตามกระบวนการข้อ 2.3

2.5 วัดผลการปฏิบัติงาน โดยเก็บข้อมูล
ปริมาณน้ำหนักของเสียจากการผลิตยางแผ่นรมควัน
ในแต่ละวัน โดยการชั่งน้ำหนัก (กิโลกรัม) โดยการ
ใช้แบบบันทึกข้อมูลจำนวนของเสีย

2.6 ปรับปรุงแผน โดยทำการปรับปรุง
แผนการผลิตยางแผ่นรมควันหลังจากพนักงาน
ปฏิบัติตามแผนงานแล้วผู้วิจัยนำมาวิเคราะห์ความ
บกพร่องของแผนและปรับปรุงทุกสัปดาห์เป็นเวลา 4
สัปดาห์



2.7 สรุปผลการปฏิบัติงานตามแผน โดยพิจารณาปริมาณน้ำหนัของเสียที่เกิดขึ้น หลังจากการปฏิบัติงานตามแผนเปรียบเทียบกับของเสียก่อนการใช้แผน

3. เครื่องมือในการดำเนินการวิจัย

วิจัยครั้งนี้เป็นวิธีการวิจัยเชิงปฏิบัติการ (action research) ที่มีเครื่องมือในการวิจัยดังนี้

3.1 แบบสัมภาษณ์เชิงลึก

3.2 แบบบันทึกข้อมูลจำนวนของเสีย ได้แก่ แบบบันทึกปริมาณน้ำหนัของของเสีย 5 ลักษณะ คือ ยางคัตติ้ง ยางฟอง ยางมีสิ่งสกปรก ยางสุกไม่ทั่ว และยางเหนียวเิ้ม จัดเก็บโดยบันทึกปริมาณน้ำหนัเป็นรายวันตลอด 7 วันใน 1 สัปดาห์ มีระยะเวลาการจัดเก็บนาน 4 สัปดาห์

3.3 แผนภาพก้างปลา ใช้หาสาเหตุเบื้องต้นหรือต้นเหตุของปัญหา

3.4 หลักของ 5W1H ใช้ในการหาวิธีการแก้ไขปัญหาเพื่อทำการกำหนดแผนการแก้ไข ปัญหาโดยการนำสาเหตุที่แก้ไขได้มาวางแผนการแก้ปัญหา

4. การวิเคราะห์ข้อมูล

ในการวิเคราะห์ข้อมูลผู้วิจัยใช้วิธีดังต่อไปนี้

4.1 วิเคราะห์แบบสัมภาษณ์โดยใช้การวิเคราะห์เนื้อหาจากข้อความที่ได้รับ (content analysis)

4.2 เก็บรวบรวมปริมาณน้ำหนัของของเสียที่เกิดขึ้นโดยทำการเก็บรวบรวมปริมาณของเสียก่อนทำการวางแผนการผลิตและหลังจากการวางแผนการผลิต เพื่อนำมาเปรียบเทียบกับปริมาณน้ำหนัของของเสียว่าลดลงหรือไม่

4.3 วิเคราะห์หาสาเหตุของปัญหาโดยใช้แผนภาพก้างปลา

4.4 วิเคราะห์ข้อมูลเพื่อทำการสรุปปัญหาที่เกิดขึ้นและสาเหตุของปัญหาที่เกิดขึ้น

ผลการวิจัย

1. จากผลการศึกษาปัญหาการผลิตยางแผ่นรมควันที่มีผลกระทบต่อกระบวนการผลิต ซึ่งปัญหาที่เกิดขึ้นนั้นผู้วิจัยได้ไปสอบถามและสัมภาษณ์จากประธานสหกรณ์และพนักงานโดยทำการเก็บข้อมูลเป็นเวลา 1 เดือน ตั้งแต่วันที่ 22 เมษายน – 21 พฤษภาคม 2551 หลังจากเก็บข้อมูลทำให้ผู้วิจัยพบปัญหาที่เกิดขึ้นในกระบวนการผลิต 5 ประเด็น คือ ยางคัตติ้ง (ร้อยละ 6.32) ยางฟอง (ร้อยละ 5.64) ยางมีสิ่งสกปรก (ร้อยละ 0.08) ยางสุกไม่ทั่ว (ร้อยละ 0.09) ยางเหนียวเิ้ม (ร้อยละ 0.07) โดยนำผลที่เก็บได้มานำเสนอเป็นรายสัปดาห์และนำผลที่ได้มาทำการสรุปรวม 4 สัปดาห์ โดยได้ปริมาณยางที่มีปัญหา ร้อยละ 12.20 และยางดีร้อยละ 87.95

2. จากผลการศึกษาปัญหาที่เกิดขึ้นในกระบวนการผลิตและจำนวนปริมาณของเสียที่เกิดขึ้นในกระบวนการผลิต ผู้วิจัยได้ทำการศึกษาปัญหาแล้วนำเอาปัญหาที่เกิดขึ้นมาวิเคราะห์หาสาเหตุของปัญหา โดยการสัมภาษณ์พนักงานในสหกรณ์กองทุนสวนยางปริก และได้จัดเก็บปัญหารายสัปดาห์โดยนำข้อมูลที่ได้มาทำการวิเคราะห์หาประเด็นหลัก โดยการใช้แผนภาพแสดงเหตุและผลในการหาประเด็นได้ประเด็น คือ สาเหตุจากเครื่องจักร สาเหตุจากคน (พนักงาน) สาเหตุจากวัตถุดิบ และสาเหตุจากวิธีการ หลังจากนั้นทำการสังเคราะห์หาสาเหตุที่ทำให้เกิดปัญหานั้นโดยนำปัญหาที่เกิดขึ้นในปริมาณที่มากมา 2 ปัญหา มาวิเคราะห์ปัญหายางคัตติ้งและปัญหายางฟอง ทำการวิเคราะห์สาเหตุของปัญหา โดยใช้แผนภาพแสดงเหตุและผลหลังจากนั้นหาสาเหตุร่วมเพื่อนำมาสู่การวางแผนการแก้ปัญหาต่อไป



3. จากการศึกษาปัญหาการผลิตยางแผ่นรมควันและจำนวนของเสียที่เกิดขึ้นในกระบวนการผลิต ผู้วิจัยได้ทำการวางแผนการแก้ปัญหาจากการวิเคราะห์สาเหตุของปัญหาที่เกิดขึ้นมาหาวิธีการแก้ปัญหา โดยการแก้ไขปัญหาก็ใช้หลักการของ 5WH ในการแก้ไขปัญหานั้นนำเอา 1H มาวางแผนการแก้ปัญหาในการวางแผนนั้นผู้วิจัยทำการวางแผนแบบมีส่วนร่วมระหว่างผู้วิจัยกับประธานสหกรณ์และพนักงานที่เกี่ยวข้อง จากวิธีการแก้ไขปัญหานั้นสาเหตุไปสู่การวางแผนการปฏิบัติงานของพนักงาน โดยการทำขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เป็นระบบและกำหนดเป็นมาตรฐานในการปฏิบัติงานตามวิธีการควบคุมคุณภาพในการทำงาน

4. จากผลการศึกษาปัญหาการผลิตยางแผ่นรมควันและจำนวนของเสียที่เกิดขึ้นในกระบวนการผลิต ผู้วิจัยได้นำผลการนำแผนการปฏิบัติงานไปใช้ในการแก้ปัญหา โดยนำมาตรฐานการปฏิบัติงานไปอบรมพนักงานและจัดเก็บข้อมูลในการนำแผนการปฏิบัติงานไปใช้ โดยการเก็บข้อมูล 4 สัปดาห์ ตั้งแต่วันที่ 20 มิถุนายน – 17 กรกฎาคม 2551 ผู้วิจัยได้นำเอาปัญหาที่เกิดขึ้นที่มีปริมาณมากมาทำการแก้ไข ปัญหา คือ ปัญหายางคัตตึง และปัญหายางฟอง แล้วนำผลการเก็บข้อมูลทั้ง 2 ปัญหามาทำการสรุปเป็นรายสัปดาห์ โดยใช้แบบบันทึกจำนวนของเสียพบว่าหลังจากการใช้แผนแล้วปริมาณของเสียลดลง คือ ยางคัตตึงมีปริมาณร้อยละ 1.43 และยางฟองมีปริมาณร้อยละ 1.01

อภิปรายผล

การวิจัยครั้งนี้เป็นการวางแผนการผลิตเพื่อลดต้นทุนการผลิตยางแผ่นรมควันของสหกรณ์กองทุนสวนยางปรัก อำเภอกุ่งใหญ่ จังหวัดนครศรีธรรมราช จากการวิจัยพบว่าการวางแผนการผลิตเพื่อลดต้นทุนการผลิตยางแผ่นรมควันของ

สหกรณ์กองทุนสวนยางปรัก เมื่อทำการวางแผนการผลิตที่เป็นระบบและเป็นมาตรฐานในการปฏิบัติงาน โดยทำการควบคุมคุณภาพการทำงานของพนักงานในฝ่ายผลิตและมีการอธิบายถึงขั้นตอนการปฏิบัติงานที่ถูกต้อง เห็นได้ว่าปริมาณของเสียมีจำนวนที่ลดลง ดังนั้นในการวางแผนการผลิตต้องคำนึงถึงปัญหาที่เกิดขึ้นกับสหกรณ์ และปัญหาที่จะมาทำการวางแผน การแก้ปัญหานั้นจะต้องเลือกปัญหาที่มีความสำคัญเป็นหลัก

ข้อเสนอแนะ

1. ข้อเสนอแนะเพื่อนำผลการวิจัยไปใช้งาน

1.1 จากการดำเนินงานตามแผนของงานวิจัยพบว่าเมื่อทำการวางแผนการแก้ไขปัญหาลแล้วปัญหาลดลง ดังนั้นสหกรณ์กองทุนสวนยางปรักควรนำแผนการผลิตมาใช้เพื่อเป็นการลดต้นทุนของการผลิตของสหกรณ์กองทุนสวนยางให้มีผลกำไรเพิ่มมากขึ้น โดยสหกรณ์ควรให้ความสำคัญต่อการวางแผนการผลิต นอกจากนี้การวางแผนการผลิตยังสามารถรายงานผลการดำเนินงานของกิจการโดยบอกถึงสาเหตุของการกระทำ ซึ่งจะทำให้ผู้บริหารได้รับข้อมูลที่ดีขึ้นเพื่อใช้ในการทำงานต่อไป

1.2 สหกรณ์กองทุนสวนยางปรัก ควรให้พนักงานที่เกี่ยวข้องโดยเฉพาะพนักงานฝ่ายผลิตได้มีส่วนร่วมในการกำหนดแผนการผลิต เพื่อให้ได้รู้ถึงข้อมูลที่ต้องใช้ในการทำงานในระบบการผลิต

1.3 สหกรณ์กองทุนสวนยางปรัก ควรชี้แจงให้พนักงานทราบถึงเหตุผลของการนำแผนการผลิตมาใช้ในกระบวนการผลิต เพื่อป้องกันปัญหาที่จะเกิดขึ้นจากพฤติกรรมเชิงลบ รวมทั้งการได้รับทราบผลดีของการดำเนินการจะช่วยให้เกิดความร่วมมือสู่เป้าหมายร่วมกัน



1.4 สหกรณ์กองทุนสวนยางปรีก ควร
นำระบบการวางแผนการผลิตไปประยุกต์ใช้ใน
ขั้นตอนการทำงานของทุกฝ่าย

2. ข้อเสนอแนะสำหรับการวิจัยต่อไป

2.1 ควรทำวิจัยในเรื่องประสิทธิภาพการ
ทำงานของพนักงานเพื่อที่จะให้ผลผลิตที่ออกมา
มีประสิทธิภาพ

2.2 ควรวิจัยในเรื่องของการพัฒนาห้อง
รมยางให้มีการไหลเวียนอากาศในห้องรมที่มี
ประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นเพื่อให้ยางที่รมสุกเร็วยิ่งขึ้น

กิตติกรรมประกาศ

ขอขอบพระคุณอาจารย์และบุคลากรทุก
ท่านที่ให้ข้อมูลในการศึกษาวิจัยในครั้งนี้และให้
ความช่วยเหลือทุก ๆ ด้านในการทำวิจัย

บรรณานุกรม

- คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน. (2541). การ
ส่งออกยางพารา. ค้นเมื่อ กุมภาพันธ์ 24,
2551, จาก // [www.rubber.co.th/
Knowledge_la2.html](http://www.rubber.co.th/Knowledge_la2.html)
- ไพโรจน์ ศิริรัตน์. (2546). การเพิ่มประสิทธิภาพ
การรมควันยางแผ่น (ตอนที่ 2: อุณหภูมิ).
ข่าว สปว. ยางพารา 1. สงขลา: มหาวิทยาลัย
สงขลานครินทร์.
- ยางพาราไทย, สมาคม. (2546). การส่งออก
ยางพารา. ข่าวสมาคมยางพาราไทย.
กรุงเทพฯ: สมาคมยางพาราไทย.
- อาลี หวังแอ. (2544). ระบบธุรกิจแปรรูป
ยางพารา: กรณีศึกษาสหกรณ์กองทุนสวน
ยางน้ำขาว จำกัด อำเภอยะนะ จังหวัด
สงขลา. สงขลา: มหาวิทยาลัย สงขลา
นครินทร์.