



การวิจัยและพัฒนาระบบบัญชีของวิสาหกิจชุมชน :

กรณีศึกษา กลุ่มทอผ้าบ้านตรอกแค ตำบลขนหาด อำเภชะอวด จังหวัดนครศรีธรรมราช

Research and Development of Community Enterprise Accounting System :

**A Case Study of Ban Trok-Kae Textile Group Tambon Konhard Cha-Ouad District,
Nakhon Si Thammarat .**

มัลลิกา คงแก้ว*

Manlica Kongkaew

บทคัดย่อ

การวิจัยและพัฒนาระบบบัญชีของวิสาหกิจชุมชน : กรณีศึกษา กลุ่มทอผ้าบ้านตรอกแค ตำบลขนหาด อำเภชะอวด จังหวัดนครศรีธรรมราช มีวัตถุประสงค์ (1) เพื่อศึกษากระบวนการดำเนินงานและระบบการจัดทำบัญชีของกลุ่มทอผ้า (2) เพื่อพัฒนาระบบการจัดทำบัญชีกลุ่มทอผ้า และ (3) เพื่อพัฒนาต้นแบบการจัดทำบัญชีของกลุ่มทอผ้า และนำไปสู่การขยายผลความรู้ให้เครือข่ายสามารถนำไปประยุกต์ใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ผลการศึกษาพบว่า กระบวนการดำเนินงานเป็นการผลิตเพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป คือผ้าทอ ด้านการบริหารจัดการภายในได้มีการจัดหาวัตถุดิบมาไว้ที่กลุ่มเพื่อให้สมาชิกในกลุ่มได้นำไปทอผ้า เมื่อมีการนำผ้าที่ทอเสร็จมาส่งที่กลุ่มจึงทำการหักค่าด้ายที่รับไปจากค่าแรงที่ให้เป็นค่าทอตามจำนวนหลายของผ้า ด้านการจัดทำบัญชีได้พัฒนาระบบการจัดทำบัญชีโดยมีการกำหนดให้ใช้สมุดในการจดบันทึกจำนวน 6 เล่ม ได้แก่ (1) สมุดรายการทั่วไป (2) สมุดวัตถุดิบ (3) สมุดค่าแรงงานทางตรง (4) สมุดค่าใช้จ่ายผลิต (5) สมุดรายได้และ (6) สมุดค่าใช้จ่ายดำเนินงาน รายงานทางการเงินประกอบด้วยงบต้นทุนผลิต งบรายได้ – รายจ่าย และงบดุล ข้อเสนอแนะในการพัฒนาระบบบัญชีให้มีการจัดหาบุคคลที่รับผิดชอบในการจัดทำบัญชี ควรมีการกระตุ้นให้สมาชิกมีส่วนร่วมในการดำเนินงานรับผิดชอบในหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายในกลุ่มให้มากขึ้น และเปิดสมุดบัญชีธนาคารในนามของกลุ่มในการดำเนินการด้านการเงิน

คำสำคัญ : วิสาหกิจชุมชน การบัญชี



Abstract

Research and Development of Community Enterprise Accounting System : A Case Study of Ban Trok-Kae Textile Group, Tambon Konhard Cha-Ouad District, Nakhon Si Thammarat, attempts (1) to study the implementation process and the preparation of accounting system of the Textile Group (2) to develop an accounting system of Textile Group and (3) to develop a prototype of the accounting system of textile fabrics and leads, to expand the knowledge network can be applied effectively. The results showed that the implementation process is to produce a finished product, a woven fabric. As for the internal management, the raw materials were supplied to the members for weaving. Upon the return of the woven fabric, the cost of the material would be deducted from the wages based on the number of yards of the woven fabric. For the accounting, the system has been developed by using a list of six books ; namely, (1) general book, (2) material book, (3) direct labor cost book, (4) production costs book, (5) income book, and (6) costs operations book. And financial report comprise the statement of income, statement of manufacturing costs, expenditure and balance sheet.

With reference to the problems, the group had a problem in finding a person responsible for the preparation of account. It was suggested that the members should participate more in the operation and responsible for the assigned duties. For the financial management, the group should open bank account in the name of the group.

Keywords : Community Enterprises Accounting



บทนำ

การพัฒนาชุมชนทำให้เกิดกิจกรรมเครือข่ายอันจะนำไปสู่การร่วมมือช่วยเหลือทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม การรวมกลุ่มเพื่อสร้างอาชีพเสริมจึงเกิดขึ้นภายใต้การสนับสนุนจากหน่วยงานของรัฐอันก่อให้เกิดประโยชน์ทางเศรษฐกิจร่วมกัน เพื่อเสริมสร้างศักยภาพชุมชนให้เข้มแข็งเชื่อมโยง และภาคส่วนอื่นที่เกี่ยวข้องจากแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 10 พ.ศ. 2550 – 2554 ได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาประเทศให้ทุกภาคมีส่วนร่วมในสังคมโดยเฉพาะมุ่งเน้นคนเป็นศูนย์กลางการพัฒนาและให้ใช้เศรษฐกิจเป็นเครื่องช่วยให้อันมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นให้เกิดความสมดุลซึ่งกันและกันทั้งสมาชิกภายในกลุ่มเองหรือในกลุ่มเครือข่ายเดียวกัน ด้วยการสร้างระบบบ่มเพาะวิสาหกิจชุมชนควบคู่กับการพัฒนาความรู้ด้านการจัดการ ประกอบกับนโยบายและยุทธศาสตร์การวิจัยของชาติ พ.ศ. 2551 – 2553 ให้ความสำคัญกับการวิจัยเกี่ยวกับการเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน เพื่อส่งเสริมภูมิคุ้มกันของท้องถิ่นสู่การสร้างศักยภาพและความสามารถในการพัฒนาสังคมอย่างเร่งด่วนต่อการประยุกต์ใช้เศรษฐกิจพอเพียง

จากการสนับสนุนขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหาด ศูนย์ส่งเสริมศิลปและวัฒนธรรมมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ และงบประมาณจากจังหวัดนครศรีธรรมราช ตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจดังกล่าวทำให้มีการจัดตั้งกลุ่มวิสาหกิจชุมชนขึ้นเพื่อให้เกิดกิจกรรมในการผลิตสินค้าที่เกิดจากภูมิปัญญาท้องถิ่นขึ้นโดยการจัดตั้งกลุ่มทอผ้าเมืองนครซึ่งเป็นเอกลักษณ์ของท้องถิ่นอย่างแท้จริง ทางกลุ่มได้ดำเนินการทอผ้าไว้ใช้เองและจำหน่ายเป็นรายได้เสริม อีกทั้งเป็นการอนุรักษ์ภูมิปัญญาไทยและภูมิปัญญาท้องถิ่นที่มีอยู่ในชุมชนให้คงสืบไป

วัตถุประสงค์การวิจัย

เพื่อศึกษากระบวนการดำเนินงาน ระบบการจัดทำบัญชี และพัฒนาต้นแบบการจัดทำบัญชีของกลุ่มทอผ้า

วิธีดำเนินการวิจัย

1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

1.1 ประชากรที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้เป็นสมาชิกและคณะกรรมการกลุ่มทอผ้าบ้านตรอกแค ตำบลหนองหาด อำเภอลำดวน จังหวัดนครศรีธรรมราช จำนวน 23 คน

1.2 กลุ่มตัวอย่างเป็นคณะกรรมการดำเนินงาน 7 คน ประกอบด้วยประธาน 1 คน รองประธาน 1 คน เลขานุการ 1 คน เหนรัญญิก 2 คน ปฏิคม 1 คน ประชาสัมพันธ์ 1 คน และองค์กรที่สนับสนุนกลุ่มทอผ้า

2. ขั้นตอนดำเนินการวิจัย

2.1 ศึกษาเอกสารที่เกี่ยวข้อง ผู้วิจัยได้ศึกษาเอกสาร หนังสือ ตำรา งานวิจัย และวิทยานิพนธ์ที่เกี่ยวข้อง

2.2 การศึกษาภาคสนามเป็นการรวบรวมข้อมูลโดยใช้เครื่องมือเพื่อจัดเก็บให้ได้ผลการดำเนินงาน ระบบบัญชี และรูปแบบการพัฒนา ระบบบัญชี

2.3 การสร้างรูปแบบการพัฒนาระบบบัญชี

2.3.1 การสำรวจลักษณะการดำเนินงานของกลุ่มเพื่อวางระบบการจัดทำบัญชี

2.3.2 การร่างสมุดบันทึกการประกอบไปด้วยสมุดรายการทั่วไป สมุดวัดต้นทุน สมุดค่าแรงงานทางตรง สมุดค่าใช้จ่ายผลิต สมุดรายได้ และสมุดค่าใช้จ่ายดำเนินงาน รายงานทางการเงิน ประกอบด้วยงบต้นทุนผลิต งบรายได้รายจ่าย และงบดุล



2.3.3 การทดลองใช้สมุดบัญชีบันทึก
รายการที่เกิดขึ้นในปี 2552

2.3.4 ประเมินผลการทดลองใช้ระบบ
บัญชี โดยดูจากความสามารถในการบันทึกรายการ
นำผลการบันทึกจัดทำงบการเงินและการนำงบ
การเงินไปใช้ในการดำเนินงาน

เครื่องมือในการเก็บข้อมูล

เครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล
ประกอบด้วยแบบสัมภาษณ์ แบบสังเกตการณ์
ประเด็นการสนทนากลุ่มและประเด็นการจัดเวที
ระดมความคิดเห็น

วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล

ผู้วิจัยได้ลงพื้นที่เพื่อเก็บข้อมูลต่าง ๆ
ภาคสนามจำนวนทั้งสิ้น 5 ครั้ง มีการจัดประชุม
สนทนากลุ่มจำนวน 3 ครั้ง การจัดเวทีระดมความ
คิดเห็น 1 ครั้ง และการจัดอบรมเชิงปฏิบัติการ
ทดลองบันทึกบัญชี 1 ครั้ง

ผลการวิจัย

จากการดำเนินงานของกลุ่มทอผ้าบ้าน
ตรอกแค ตำบลขอนหาด อำเภอชะอวด จังหวัด
นครศรีธรรมราช มีข้อค้นพบดังนี้

1. กระบวนการดำเนินงานและระบบจัดทำ
บัญชีของกลุ่มทอผ้า มีการนำวัตถุดิบคือเส้นด้ายไป
ทอเป็นผ้าทอสำเร็จรูปตามตลาดที่ทางกลุ่ม
ประดิษฐ์ขึ้น โดยได้รับคำแนะนำจากบุคลากรด้าน
ลายผ้าที่มาทำการส่งเสริมและฝึกอบรมให้ ในเรื่อง
วัตถุดิบคือเส้นด้าย คณะกรรมการกลุ่มได้ให้สมาชิก
นำไปทอตามคำสั่งซื้อหรือทอเพื่อวางขายตามงาน
แสดงสินค้า ด้านเงินทุนได้รับการสนับสนุนจาก
ภาครัฐในบางส่วนจากหลายหน่วยงาน ส่วน
สินทรัพย์ที่เป็นอุปกรณ์การทอได้รับการสนับสนุน

จากสำนักงานพัฒนาชุมชนอำเภอชะอวด การจัด
จำหน่ายดำเนินการโดยประชาชนกลุ่มและสมาชิก
บางส่วนที่มีเวลาว่างในช่วงที่ต้องออกจำหน่ายตาม
งานแสดงสินค้า ด้านส่งเสริมการขายมีช่องทางการ
จำหน่ายที่หลากหลาย โดยมีการรับคำสั่งซื้อจาก
ส่วนราชการ การประชาสัมพันธ์กลุ่มได้จัดทำรา
ยี่ห้อ บรรจุภัณฑ์ของกลุ่มเพื่อเป็นการเผยแพร่
ผลิตภัณฑ์ การจัดทำบัญชีได้มีการจดบันทึกในสมุด
เป็นเล่มโดยแยกเป็นรายการรับ-จ่ายไว้คนละเล่ม
โดยเป็นข้อมูลที่ใช้บันทึกความจำในการรับจ่ายเงิน

2. การพัฒนาระบบจัดทำบัญชีกลุ่มทอผ้า
จากผลการวิจัยในการสำรวจการจัดทำบัญชีของกลุ่ม
ทอผ้าได้พบว่าการจดบันทึกรายการรับ-จ่ายไว้ใน
สมุด ได้มีการพัฒนาสมุดบัญชีเพิ่มขึ้นเพื่อแยกการ
บันทึกรายการที่เกิดขึ้นในแต่ละเล่มประกอบไปด้วย
สมุดรายการทั่วไป ใช้บันทึกรายการที่เกิดขึ้นทั่วไป
เช่น การรับเงินทุนสนับสนุน การเพิ่มทุนของ
สมาชิก การรับบริจาคสินทรัพย์จากหน่วยงาน
ต่าง ๆ สมุดวัตถุดิบใช้บันทึกรายการซื้อและเบิก
วัตถุดิบคือเส้นด้ายไปใช้ในการทอผ้า สมุด
ค่าแรงงานทางตรง สมุดค่าใช้จ่ายผลิต สมุดรายได้
และสมุดค่าใช้จ่ายดำเนินงาน

อภิปรายผล

จากผลการวิจัยกระบวนการทำงานของกลุ่ม
ผลิตกลุ่มทอผ้าบ้านตรอกแค ตำบลขอนหาด อำเภอ
ชะอวด จังหวัดนครศรีธรรมราช สมาชิกยังไม่มี
ส่วนร่วมในกระบวนการทำงาน จากงานวิจัยของ
โกสินทร์ ศรีเพชรพงษ์ (2548, 47-54) ได้ทำการศึกษา
เรื่อง รูปแบบและวิธีการพัฒนากลุ่มสตรีแม่บ้านที่
ประสบความสำเร็จตามโครงการOTOP มีการ
บริหารงานโดยเน้นการทำงานเป็นทีม การพัฒนา
คุณภาพและมาตรฐานการผลิตแก่สมาชิก และเน้น
การมีส่วนร่วม การดำเนินงานของกลุ่มที่ประสบ



ผลสำเร็จ มีการปรับกระบวนการที่เน้นคุณภาพการทำงานให้มากขึ้น

การจัดทำบัญชีของกลุ่มผลิตต้องมีการบันทึกในสมุดรายการเพิ่มเติมเพื่อให้เกิดความสมบูรณ์ของข้อมูลเพื่อจัดทำงบการเงินตามแบบทการบัญชีที่ต้องจัดทำงบการเงินในลักษณะเชิงคุณภาพซึ่งต้องใช้หลักความเข้าใจทุกคนที่ใช้งบการเงินต้องสามารถอ่านและเข้าใจข้อมูลได้เป็นอย่างดี ความเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจ ข้อมูลที่ผู้ใช้งบการเงินนำมาใช้ประโยชน์ได้นั้นต้องเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจของผู้ใช้งบการเงิน ความเชื่อถือได้ซึ่งต้องประกอบด้วยข้อมูลที่แสดงเหตุการณ์ทางบัญชีตามความเป็นจริงที่เกิดขึ้น เนื้อหาสาระสำคัญกว่ารูปแบบ ความเป็นกลาง ความระมัดระวัง และความครบถ้วน การเปรียบเทียบกันได้ ข้อมูลในงบการเงินสำหรับกิจการเดียวกันต้องสามารถเปรียบเทียบกันได้ สำหรับรอบระยะเวลาต่างกัน (อรุณี อย่างธรา, อรสา วีระประดิษฐ์, ณัฐพร เหล่าธรรมทัศน์ และวิภาดา ดันติประภา, 2549, 1-10)

การปรับปรุงเพิ่มสมุดบัญชีเพื่อให้ครบถ้วนตามเหตุการณ์ทางการเงินที่เกิดขึ้นในกลุ่มผลิตซึ่งประกอบด้วยสมุดรายการทั่วไป ใช้บันทึกการรับจ่ายเงินลงทุนและสินทรัพย์อื่นที่นำมาลงทุน การรับเงินอุดหนุนหรือเงินบริจาค การจ่ายปันผลแก่สมาชิกหรือกรรมการ การจัดสรรกำไรที่ได้เป็นเงินทุนเพื่อใช้ดำเนินการ สมุดวัตถุดิบใช้บันทึกการซื้อวัตถุดิบ การเบิกใช้ด้วยยอดจำนวนเงินรวม และแสดงยอดคงเหลือของวัตถุดิบที่มีอยู่ สมุดค่าแรงงานทางตรงใช้บันทึกการจ่ายค่าแรงงานทางตรงให้ผู้ทำการผลิตเพื่อบันทึกเวลาในการทำงานและอัตราค่าจ้างที่จ่ายให้ผู้ผลิต สมุดค่าใช้จ่ายผลิตเพื่อจัดเก็บข้อมูลของการจ่ายค่าใช้จ่ายต่าง ๆ นอกเหนือจากค่าวัตถุดิบทางตรงและค่าแรงงานทางตรง สมุดรายได้ใช้

บันทึกการรับจากการขายผลิตภัณฑ์ และสมุดค่าใช้จ่ายดำเนินงานใช้บันทึกค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานต่าง ๆ ที่ไม่ใช่ค่าใช้จ่ายในการผลิต รายงานทางการเงินประกอบด้วยงบต้นทุนผลิตเป็นงบที่แสดงปัจจัยการผลิตแต่ละชนิดว่ามีจำนวนเท่าใดที่ใช้ไปในการผลิตสำหรับงวดเวลานี้ เมื่อรวมปัจจัยผลิตทั้งหมดแล้วจะได้ต้นทุนผลิตของสินค้าทั้งสิ้น งบรายได้ – รายจ่ายเป็นงบที่จัดทำขึ้นเพื่อแสดงผลการดำเนินงานว่าในช่วงเวลาที่ทำการผลิตมีผลกำไรหรือผลขาดทุนเป็นจำนวนเท่าใดและงบดุลเป็นงบการเงินที่จัดทำขึ้นเพื่อแสดงให้เห็นความสัมพันธ์ระหว่างสินทรัพย์ที่กลุ่มมีอยู่กับหนี้สินและส่วนทุนที่นำมาลง ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของชัยมงคล เดียวกุล (2545, 48 - 85) ได้ทำการศึกษาเรื่อง ระบบบัญชีการเงินที่เหมาะสมของกลุ่มผลิตตำบล ระบบบัญชีปฏิบัติงานทางการบัญชี และเอกสารประกอบรายการบัญชี

ระบบที่ 1 การรับเงินสนับสนุนเพื่อเป็นทุนในการดำเนินงาน

ระบบที่ 2 การซื้อวัตถุดิบและวัสดุอุปกรณ์

ระบบที่ 3 การจ่ายวัตถุดิบและวัสดุอุปกรณ์ให้สมาชิกทำการผลิต

ระบบที่ 4 การยืมเงินทตรงจ่ายและจ่ายเงินยืมเป็นค่าจ้างแรงงานให้สมาชิก

ระบบที่ 5 การรับผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปจากสมาชิก

ระบบที่ 6 การจัดจำหน่ายและการรับชำระเงิน การขายสด การขายเชื่อ และฝากขาย

ระบบที่ 7 การจ่ายชำระหนี้และค่าใช้จ่าย

ในการพัฒนาต้นแบบการจัดทำบัญชีของกลุ่มทอผ้าต้องมีกระบวนการทดลองใช้รูปแบบการจัดทำบัญชีที่ได้กำหนดขึ้นกับหลายกลุ่มผลิต เพื่อให้ได้มีการประเมินประสิทธิภาพการใช้งานของสมุดบันทึกบัญชี



ปัญหาที่พบ

ปัญหาที่พบจากการจัดเก็บข้อมูลของกลุ่มทอผ้าได้แบ่งเป็นด้านการผลิต ด้านการจัดจำหน่าย ด้านเงินทุนหมุนเวียน ด้านการบริหารจัดการ ด้านการเงินและบัญชี

ด้านการผลิต

ปัญหาในด้านการผลิตของกลุ่มคือการที่ไม่มีสมาชิกทอผ้าในกลุ่มเมื่อกลุ่มได้รับคำสั่งซื้อมา เนื่องจากสมาชิกบางคนมีภารกิจด้านการประกอบอาชีพจึงไม่มีเวลามาทอผ้าตามที่ลูกค้าต้องการ สมาชิกบางคนมีหลายตำแหน่งในการบริหารงานกลุ่ม ทำให้ไม่สามารถทำงานได้ทันเวลาและครบถ้วนในภาระหน้าที่

ด้านการจัดจำหน่าย

ปัญหาในด้านการจัดจำหน่ายในเรื่องของความแน่นอนในการขาย เนื่องจากการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้าหรือผลิตเมื่อทราบว่าจะต้องมีการออกจำหน่ายตามงานแสดงสินค้าทำให้เกิดความไม่สม่ำเสมอในด้านรายได้และการวางแผนด้านเวลาที่ใช้ในการทอ ในด้านการประสานงานในการขายและการจัดจำหน่ายยังไม่มีมีการจัดทำเป็นเครือข่ายเพื่อให้เกิดความร่วมมือกันในการส่งเสริมการขาย

ด้านเงินทุนหมุนเวียน

ปัญหาในด้านเงินทุนหมุนเวียน มีการนำเงินทุนที่มีอยู่ไปสั่งซื้อผ้าที่เป็นวัตถุดิบในการใช้ทอผ้าเพื่อให้สมาชิกมานำไปทอเป็นผลิตภัณฑ์เมื่อมีคำสั่งซื้อเข้ามา การสั่งซื้อแต่ละครั้งต้องสั่งเป็นจำนวนมากเพื่อให้คุ้มกับค่าใช้จ่ายในการขนส่ง แม้ว่าบางครั้งมีวัตถุดิบที่ค้างอยู่ในกลุ่มซึ่งอาจเป็นสีที่ไม่มีลูกค้าสั่งทำ หรือมีการใช้ผ้าในจำนวนที่ละน้อยเมื่อเทียบกับจำนวนการสั่งซื้อเข้ามา เงินทุนที่เกิดจากการซื้อวัตถุดิบจึงอยู่ที่ผ้าเป็นส่วนใหญ่

ด้านการบริหารงาน

ด้านการบริหารงานในการดำเนินงานของกลุ่มบางครั้งไม่มีสมาชิกประจำอยู่ที่กลุ่มเมื่อมีการติดต่อจากบุคคลภายนอก จึงทำให้ไม่ได้รับการประสานงานในการรับคำสั่งซื้อหรือติดต่อนำสินค้าไปแสดงในงานต่าง ๆ

ด้านการจัดทำบัญชีและการเงิน

ด้านการจัดทำบัญชีและการเงินมีปัญหาในด้านคนจัดทำบัญชีเนื่องจากเป็นงานที่ต้องทำอย่างต่อเนื่องและต้องการความละเอียดรอบคอบในการจัดทำ อีกทั้งคนจัดทำต้องมีความรับผิดชอบในการบันทึกอีกด้วย จึงทำให้เกิดการขาดข้อมูลในการแสดงผลการดำเนินงานของกลุ่มในบางช่วงเวลา อีกทั้งยังไม่มีการใช้ประโยชน์จากการบันทึกบัญชีในการบริหารงานของกลุ่ม จึงทำให้สมาชิกยังไม่เกิดความตระหนักในการจัดทำบัญชีซึ่งถือเป็นการเพิ่มภาระให้แก่ผู้จัดทำ

แนวทางการแก้ปัญหา

แนวทางในการแก้ไขปัญหาในการดำเนินงานของกลุ่ม แบ่งตามปัญหาที่พบเพื่อให้ตรงประเด็นและเป็นการหาแนวทางในการปฏิบัติร่วมกันจากการระดมความคิดเห็นของสมาชิกในกลุ่ม

ด้านการผลิต ได้จัดให้มีการมอบหมายให้สมาชิกเป็นหลักในการทอโดยประจำอยู่ที่กลุ่ม โดยทำการทอผ้าเป็นงานหลัก ซึ่งการมอบหมายได้มีการซักถามและเสนอความคิดเห็นในการมอบหมายให้สมาชิกที่สามารถปฏิบัติงานได้

ด้านการจัดจำหน่าย ได้มีการเพิ่มช่องทางในการเข้าถึงกลุ่มลูกค้าโดยการติดต่อกับหน่วยงานราชการที่ต้องการใช้ผ้าพื้นเมืองไปตัดเย็บเป็นแบบฟอร์มเดียวกัน หรืออาจใช้ผ้าทอในการใช้เป็นผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ที่เป็นเอกลักษณ์ของหน่วยงาน อาทิ



เช่น เป็นผ้าปูโต๊ะในห้องประชุม หรือใช้ตกแต่งในห้องพักของโรงแรม เป็นต้น ซึ่งการเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายต้องมีหน่วยงานหรือบุคคลภายนอกเข้าช่วยเหลือให้คำแนะนำเพื่อให้ทางกลุ่มได้เพิ่มรายได้จากยอดขายที่มีปริมาณมากขึ้น

ด้านเงินทุนหมุนเวียน ในด้านการจัดการเงินทุนหมุนเวียนของกลุ่ม ซึ่งส่วนใหญ่ไปลงทุนที่วัตถุดิบที่เป็นเส้นด้าย มีการกำหนดแนวทางแก้ไขร่วมกันคือต้องมีการตรวจนับวัตถุดิบเป็นประจำอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง เพื่อให้ทราบจำนวนของคงเหลือจะได้ไม่มีการสั่งซื้อวัตถุดิบด้ายเข้ามาเก็บไว้มากเกินไป ส่วนด้ายที่ต้องสั่งซื้อในปริมาณที่มากเพื่อให้คุ้มกับค่าขนส่งนั้น หากสีใดไม่มีการสั่งซื้อทางกลุ่มอาจใช้การเปลี่ยนรูปแบบของลายในการทอเพื่อให้เกิดการงูงใจแก่ลูกค้าหรือวิเคราะห์กลุ่มเป้าหมายลูกค้าในเรื่องของสีผ้าเพื่อให้เกิดการสั่งซื้อตามวัตถุดิบที่มีอยู่

ด้านการบริหารงาน ได้มีการนำเสนอวิธีการในการจัดสรรให้สมาชิกมาอยู่ประจำที่กลุ่ม โดยในการจัดให้สมาชิกช่วยกันเพื่อให้เกิดความลงตัวในทางปฏิบัติ โดยสมาชิกสามารถอยู่เวรตามที่กำหนดไว้ได้อย่างสะดวก

ด้านการจัดทำบัญชีและการเงินได้มีการกำหนดคนจัดทำบัญชีไว้มากกว่า 1 คน เพื่อให้เกิดการสับเปลี่ยนหรือช่วยเหลือกันเมื่อเกิดปัญหาในการบันทึกของใครคนหนึ่งเพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการจัดเก็บข้อมูลทางด้านการบัญชี

ข้อเสนอแนะทั่วไป

ในการวิจัยครั้งนี้มีข้อเสนอแนะที่ควรดำเนินการจัดอบรมเชิงปฏิบัติการจัดทำบัญชีและแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบในการจัดทำตามความเหมาะสมแต่ละช่วงเวลาของสมาชิกโดยสอบถามความสนใจในการรับทำหน้าที่เพื่อไม่ให้เกิด

ปัญหาในทางปฏิบัติ ควรมีการทบทวนหน้าที่ของแต่ละฝ่ายอย่างสม่ำเสมอหรือมีการจัดสรรค่าตอบแทนในกรณีที่ดำเนินงานประสบความสำเร็จเมื่อสิ้นปีเพื่อเป็นขวัญและกำลังใจแก่ผู้ที่ทำหน้าที่บริหารกลุ่ม

การจัดการด้านการเงินควรได้มีการดำเนินงานที่โปร่งใสตรวจสอบได้ โดยการบันทึกและจัดเก็บหลักฐานทางการเงินอย่างครบถ้วน ให้มีการเปิดเผยบัญชีธนาคารในนามของกลุ่มและให้มีการประชุมชี้แจงยอดเงินตามวาระที่จัดประชุมกลุ่ม

ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

จากผลการวิจัยจะพบว่าวิสาหกิจชุมชนยังต้องการองค์ความรู้ที่ใช้ในการบริหารจัดการกลุ่มอีกในหลาย ๆ ด้านเพื่อสร้างความเข้มแข็งให้กับกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นด้านการบริหารจัดการ การประชาสัมพันธ์ การส่งเสริมการขาย และทางด้านอื่น ๆ ซึ่งล้วนแล้วแต่เป็นการเพิ่มคุณค่าให้แก่ชุมชนอย่างแท้จริงอันจะนำมาซึ่งการช่วยเหลือตนเองภายใต้สภาวะการที่เกิดการเปลี่ยนแปลงทั้งภายนอกและภายในชุมชนเอง หากมีการนำองค์ความรู้ที่มีครบทุกด้านเข้าไปช่วยส่งเสริมกลุ่มเพื่อให้มีการพัฒนารูปแบบการดำเนินงานให้สอดคล้องกับบริบทของชุมชนจะก่อให้เกิดการพัฒนาที่ยั่งยืนได้ต่อไป

เอกสารอ้างอิง

- โกสินทร์ ศรีเพชรพงษ์. (2548). รูปแบบและวิธีการพัฒนา กลุ่มสตรีแม่บ้าน ที่ประสบความสำเร็จตามโครงการ OTOP. ค้นเมื่อ มีนาคม 6, 2553, จาก <http://tea.gspabuu.net/library/searching.php>.
- ชัยมงคล เตียวกุล. (2545). ระบบบัญชีการเงินที่เหมาะสมของกลุ่มผลิตตำบล : กรณีศึกษาตำบลป่าบง อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่. ค้นเมื่อ มีนาคม 4, 2553, จาก



http://library.cmu.ac.th/digital_collection/etheses/searching.php.

มานิตย์ มานุษยานนท์. (2551). การพัฒนาระบบบัญชี และการเงินของกลุ่มผลิตตำบลท่าศาลา อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่. ค้นเมื่อ มีนาคม 18, 2553, จาก

http://library.cmu.ac.th/digital_collection/etheses/searching.php.

วิไล วีระปรีย และจจจิตต์ หลีกภัย. (2546).

ระบบบัญชี (21). กรุงเทพมหานคร : จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

วิภาวี ศรีคะ. (2546). การจัดทำบัญชีธุรกิจชุมชนภายใต้โครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ในจังหวัดเชียงใหม่. ค้นเมื่อ มีนาคม 18, 2553, จาก

http://library.cmu.ac.th/digital_collection/etheses/searching.php.

สถาบันส่งเสริมวิสาหกิจชุมชน. (2553). วิสาหกิจชุมชนน่ารู้. ค้นเมื่อ มีนาคม 20,

2553, จาก <http://yalor.yru.ac.th>

สารานุกรมไทยสำหรับเยาวชนฯ เล่มที่ 21.

(2553). ค้นเมื่อ มีนาคม 23, 2553,

จาก <http://guru.sanook.com>.

นครศรีธรรมราช. (2553). ค้นเมื่อ มีนาคม 20, 2553,

จาก <http://www.culture.nstru.ac.th>.

อรุณี อย่างธรา, อรสา วีระประดิษฐ์, ญัฐพร เหล่าธรรมทัศน์ และวิภาดา ดันติประภา.

(2549). การบัญชีการเงิน. กรุงเทพมหานคร : มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์.